

# Roy André Bruderer

roy.bruderer@impard.ch

+41 79 635 12 23

Partner Impard GmbH, CH-8280 Kreuzlingen

Jahrgang 1977. Nationalität: CH. 2 Kinder

## Ausbildung

MBA FH Leadership and Strategic Management

MAS FH Controlling (1. Semester)

NDS Wirtschaftstechniker FH

Bachelor Business Engineering

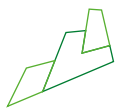
Maschinenmechaniker BM

## Sprachen

Deutsch: Muttersprache

Englisch: in Wort und Schrift sehr gut

Französisch: in Wort und Schrift gut



## Kernkompetenzen

### **Operative Leitung in unterschiedlichen Lebensphasen der Unternehmen**

*In Funktionen als Mitglied des Verwaltungsrates - COO - Leiter Produktion - Head Projects*

Leitung von Programm- und Multiprojekt-Management in nationalen und internationalen Unternehmen mit bedeutendem Verbesserungspotential in Operations sowie der ganzen Supply-Chain. Know-how-Transfer für Lizenzfertigung von Produkten (von der Schweiz nach Deutschland, Polen, Ungarn und Algerien).

### **Change-Management / Turnaround / Restrukturierung**

*In Funktionen als Mitglied des Verwaltungsrates - COO - Leiter Produktion - Head Projects*

Reorganisation von Organisationen, Haupt- und Supportprozessen inkl. überproportionalem und schnellem Wachstum sowie Re-Dimensionierungen.

### **Optimierung und Einführung von operativen Prozessen**

#### **Management-, Kern- und Supportprozesse**

Aufbau von integrierten Planungs- und Controlling-Systemen (MIS) in nationalen und internationalen Unternehmen entlang der gesamten Wertschöpfungskette. Reorganisation und Leistungssteigerung aller Kern- und Unterstützungsfunktionen.



# Roy Bruderer – Beruflicher Werdegang

Seite 1

- 2009 – heute **Impard GmbH**  
*Inhaber, Geschäftsführer*
- 2002 – 2009 **Stadler Bussnang AG**  
*in diversen Funktion, u.a. als Leiter Produktion, Mitglied der Geschäftsleitung*  
Führung und Organisation der Produktion mit 12 Abteilungen und bis zu 850 Mitarbeiter. Verantwortlich für das Erstellen und Einhalten der Gesamtplanung über alle Aufträge in allen operativen Bereichen (Engineering, Beschaffung, Logistik, Produktion). Budgetverantwortung 18-75 Mio. CHF (inkl. Neubauprojekten). Stetige Optimierung der Prozesse in der Produktion und den angrenzenden Bereichen (immer ausgerichtet auf den Wertschöpfungsprozess).

## Interim Mandate (Auszug)

- 2018 – heute **Stadler Pankow GmbH**  
*Geschäftsleiter Auftragsabwicklung, Mitglied der Geschäftsleitung*  
Verantwortlich für das gesamte Projektmanagement, >20 Projektleiter, Projektvolumen zwischen 25 und 500 M€ für den deutschen und skandinavischen Markt, umfassende Reorganisation des Standortes inkl. Organisation und Prozesse der gesamten Wertschöpfungskette
- 2017 – 2018 **Schweizerischer Fachverband Betriebsunterhalt**  
*Interimistische Geschäftsführung des Verbandes*  
Implementierung zweier Softwares / Neuausrichtung und Umsetzung Marketingstrategie / Steuerbefreiung.
- 2015 – 2016 **Faiveley Transport Schwab AG**  
*Supply Chain Management, Prozessdesign, Organisationsentwicklung*  
Leitung Supply Chain Management inkl. Prozessreorganisation in allen Bereichen des Unternehmens und Organisationsanpassung und -Entwicklung.
- 2015 **SBB AG**  
*Prozess-Implementierung Flotteneinführung*  
Prozessdefinition und -Implementierung für die Betriebseinführung von neuen Fahrzeugflotten. Schnittstellendefinition aller Tätigkeiten zwischen den Fachbereichen im Zusammenhang mit der Betriebseinführung von neuen Fahrzeugen und Darstellung dieser Tätigkeiten auf der Zeitachse für die Projektplanung.



## Roy Bruderer – Auszug Mandate

Seite 2

2013 – 2014

### **Nicolis Technology AG**

*COO, Mitglied der Geschäftsleitung*

Start der Auffanggesellschaft, Neudefinition der Organisation, Prozessanpassungen, Reorganisation Produktion, Auftragsabwicklung.

Schwerpunkte: Strategie, Organisation, Prozesse, Personelles

2012 – 2014

### **Wascosa AG**

*COO, Mitglied der Geschäftsleitung*

Vollumfängliche Reorganisation operatives Tagesgeschäft, Rekrutierung und Einarbeitung des fest angestellten COO, Erarbeitung und Implementierung eines neuen Management-Systems inkl. -Handbuch, IT-Systemimplementierung und Erarbeitung / Einführung eines IKS.

2010 – 2012

### **Stadler Altenrhein AG**

*Leiter Inbetriebsetzung, Projektleiter KISS250, Mitglied der GL*

Reorganisation und Aufbau der Inbetriebsetzung zu einer leistungsfähigen Organisation (Inbetriebnahme von Doppelstockfahrzeugen und Betriebsbetreuung an verschiedenen Standorten in Europa). Prozessverbesserungen in allen Teilen der Wertschöpfungskette mit Schwergewicht SCM und dem Ziel einen effizienten Produktionsstandort aufzubauen. Reduktion der Fertigungs-DLZ um knapp 60%.

## Referenzen

**Peter Spuhler**, Inhaber und VRP der Stadler Rail AG

**Hansjörg Walter**, Alt-Nationalrat

**Christian Neuweiler**, Inhaber, VRP und CEO der Neuweiler AG

**Philipp Müller**, Inhaber und VRP der Wascosa AG

**Jürg Gygax**, CEO Division Services der Stadler Rail AG

Kontakte für Referenzauskünfte stellen wir nach entsprechender Rückfrage gerne her. Bei Bedarf können wir Ihnen auch noch zusätzliche Referenzpersonen angeben.